LAPORAN
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN
TAHUN 2022/2023

FAKULTAS PERIKANAN DAN KELAUTAN
UNIVERSITAS RIAU
2022/2023

Kampus Bina Widya, Jalan H.R. Soebrantas Km.12,5 Panam Pekanbaru
Telepon: (0761) 63274, Fax: (0761) 63275
Website: www.faperika.unri.ac.id, email: spmfpk@staff.unri.ac.id

LAPORAN
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN
TAHUN 2022/2023

Proses	Nama	Jabatan	Tanggal	Tanda Tangan
Dibuat oleh:	Dr. Trisla Warningsih, S.Pi, M.Si	Ketua SPMF	22 Februari 2023	
Diperiksa oleh:	Prof. Dr. Nofrizal, S.Pi, M.Si	Wadek I FPK	22 Februari 2023	
Disetujui oleh:	Prof. Dr. Ir. Rifardi, M.Sc.	Dekan FPK	22 Februari 2023	

FAKULTAS PERIKANAN DAN KELAUTAN
UNIVERSITAS RIAU
2022/2023

Kampus Bina Widya, Jalan H.R. Soebrantas Km.12,5 Panam Pekanbaru
Telepon: (0761) 63274, Fax: (0761) 63275
Website: www.faperika.unri.ac.id, email: spmfpk@staff.unri.ac.id

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN
TAHUN 2022/2023

A. PENDAHULUAN

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Fakultas Perikanan dan Kelautan Universitas Riau (FPK UNRI) merupakan rapat yang dilakukan oleh seluruh manajemen dan Tim Penjaminan Mutu FPK UNRI secara periodik untuk meninjau kinerja sistem manajemen mutu dan kinerja pelayanan institusi serta memastikan kelanjutan, kesesuaian, kecukupan dan efektivitas sistem manajemen mutu dan sistem pelayanan. Peninjauan kinerja sistem manajemen mutu dan kinerja pelayanan institusi dilakukan berdasarkan materi berupa hasil audit mutu internal (AMI) program studi dan unit-unit lain, umpan balik dari stakeholder, hasil survei kepuasan stakeholder, kinerja layanan, kinerja dosen, pencapaian sasaran mutu/indikator kinerja, serta status tindak lanjut dari hasil tinjauan manajemen sebelumnya. Rapat tinjauan manajemen FPK UNRI merupakan tahapan yang strategis untuk memanfaatkan hasil AMI sebagai bagian dari aspek pengendalian dalam PPEPP. Rapat tinjauan manajemen di lingkungan FPK UNRI telah dilakukan secara berjenjang, dimulai dari tingkat program studi (melalui GPM), fakultas (melalui SPMF/UPPS), hingga universitas.

Luaran atau hasil dari RTM FPK UNRI berupa kebijakan, keputusan, dan/atau tindakan untuk peningkatan sistem dan hasil layanan, pemenuhan kebutuhan sumber daya, identifikasi perubahan-perubahan yang diperlukan baik pada sistem penjaminan mutu maupun sistem pelayanan, penyediaan sumber daya dan fasilitas yang perlu dilakukan agar sistem penjaminan mutu dan sistem pelayanan menjadi efektif.

B. DASAR PELAKSANAAN

Surat Tugas Auditor AMI Siklus II No : 7699/UN19/DT.02.05/2022

C. TUJUAN

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) adalah pertemuan yang dilakukan oleh SPMF FPK dengan Pimpinan struktural FPK UNRI secara periodik minimal 1 tahun sekali untuk meninjau kinerja sistem manajemen mutu, dan kinerja pelayanan atau upaya FPK UNRI guna memastikan kelanjutan, kesesuaian, kecukupan, dan efektifitas sistem manajemen mutu dan sistem pelayanan FPK UNRI.

D. PELAKSANAAN

a. Waktu
RTM dilaksanakan pada hari Rabu Tanggal 22 Februari 2023 pada pukul 09.00 WIB s/d selesai.

b. Tempat
RTM dilaksanakan di Ruang Rapat DPH FPK UNRI

c. Agenda
RTM membahas dan menindaklanjuti temuan pada Prodi S3 ILmu Kelautan dan S1 Manajemen Sumberdaya perairanb yang tertuang dalam laporan AMI Siklus 2 Tahun 2022

d. Pimpinan Rapat
Dekan FPK UNRI

e. Peserta
- Wakil Dekan I, II, dan III FPK UNRI
- Seluruh Kajur dan Sekjur di LIngkungan FPK UNRI
- Ketua dan Anggota Tim SPMF FPK UNRI
- Tim GPM Prodi di Lingkungan FPK UNRI

E. HASIL RTM

1) Hasil Temuan AMI

Prodi S3 Ilmu Kelautan

a. Prodi Belum memiliki peta kurikulum yang menunjukkan keterkaitan antara mata kuliah
b. Prodi sudah melaksanakan proses pembelajaran dengan standar karakteristik yang diminta, tapi karakteristik tersebut belum dimuncullkan di dalam RPS
c. RPS telah ditinjau oleh tim pengajar, tapi belum ada bukti dokumen kegiatan peninjauan RPS
d. Prodi telah melakukan kegiatan belajar online, namun kegiatan tersebut belum terdokumentasi.
e. Pelaksanaan penelitian sudah sesuai dengan standar penelitian Dikti, namun belum ada bukti yang menunjukkan bahwa hasil penelitian digunakan di dalam mata kuliah
f. Belum terdapat bukti sahih bahwa metode pembelajaran yang digunakan sesuai dengan capaian pembelajaran mencakup minimal 75% dari total mata kuliah.
g. UPPS telah menjalankan kegiatan monitoring dan evaluasi proses pembelajaran tapi belum ada bukti sahih kegiatan tersebut
h. Kegiatan ilmiah sudah dilaksanakan, tapi tidak terjadwal/terstruktur karena jumlah mahasiswa yang sedikit
i. Prodi belum melakukan survei kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan
j. Oleh karena belum melakukan survei kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan, maka analisis dan rencana tindak lanjut atas survei kepuasan mahasiswa belum bisa dilaksanakan

Prodi S1 Manajemen Sumberdaya Perairan

a. Benchmarking pada kurikulum luar negeri telah dilaksanakan akan tetapi belum ada dokumen yang jelas.
b. Monitoring perkuliahan telah dilaksanakan oleh fakultas, tetapi dokumen berita acara perkuliahan belum ada di tingkat prodi.
c. Kuisioner mengenai apakah kuliah telah dilaksanakan dengan baik sudah ada di EDOM (Evaluasi Dosen Oleh Mahasiswa), tetapi belum ada kuisioner untuk setiap matakuliah.

d. Continuous improvement telah dilaksanakan melaui rapat evaluasi dosen setiap semester dibuktikan dengan notulensi rapat dan daftar hadir, tetapi belum ada hasil kuisioner per mata kuliah sebagai umpan balik mahasiswa
e. RPS perlu dilengkapi dengan portofolio yang menerangkan pemetaan *learning outcomes* terh
f. RPS perlu dilengkapi dengan portofolio yang menjelaskan kriteria penilaian untuk seluruh mata kuliah
g. Belum ada publikasi di website program studi mengenai kriteria penialaian setiap mata kuliah (portofolio)
h. Sosialisasi SPMI sudah dilaksanakan ditingkat prodi tetapi perlu dilengkapi dengan notulensi rapat.
i. Rapat Tinjauan Manajemen untuk mengevaluasi mutu program studi belum dilaksanakan

2) Tindak Lanjut

Prodi S3 Ilmu Kelautan

a. Prodi membuat peta kurikulum yang menunjukkan keterkaitan antara mata kuliah
b. Karakteristik proses pembelajaran harus tercantum dalam RPS Mata Kuliah
c. Perlu menyiapkan bukti dokumen kegiatan peninjauan RPS
d. Prodi mendokumentasikan proses pembelajaran online.
e. Menyiapkan bukti dokumen yang menunjukkan bahwa hasil penelitian digunakan di dalam mata kuliah
f. Menyiapkan bukti sahih bahwa metode pembelajaran yang digunakan sesuai dengan capaian pembelajaran mencakup minimal 75% dari total mata kuliah.
g. Menyiapkan bukti sahih bahwa UPPS telah menjalankan kegiatan monitoring dan evaluasi proses pembelajaran
h. Kegiatan ilmiah sudah dilaksanakan, tapi tidak terjadwal/terstruktur karena jumlah mahasiswa yang sedikit
i. Prodi melakukan survei kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan sehingga rencana tindak lanjut atas survei kepuasan mahasiswa bisa dilaksanakan

Prodi S1 Manajemen Sumberdaya Perairan

a. Prodi menyiapkan dokumen Benchmarking pada kurikulum luar negeri yang telah dilaksanakan .
b. Prodi menyiapkan dokumen berita acara perkuliahan
c. Prodi menyiapkan kuesioner EDOM (Evaluasi Dosen Oleh Mahasiswa) untuk setiap matakuliah.
d. RPS perlu dilengkapi dengan portofolio yang menerangkan pemetaan *learning outcomes* terhadap tujuan mata kuliah.
e. RPS perlu dilengkapi dengan portofolio yang menjelaskan kriteria penilaian untuk seluruh mata kuliah
f. Menampilkan publikasi di website program studi mengenai kriteria penilaian setiap mata kuliah (portofolio)
g. Melengkapi dokumen notulensi Sosialisasi SPMI sudah dilaksanakan ditingkat prodi
h. Melaksanakan Rapat Tinjauan Manajemen untuk mengevaluasi mutu program studi

3) Perubahan yang dapat mempengaruhi sistem manajemen mutu

Prodi S3 Ilmu Kelautan

Lingkup Audit	Kelebihan	Peluang Peningkatan
Kegiatan Akademik	Prodi telah melibatkan Prof Sudirman dari UNHAS sebagai pakar bidang ilmu untuk mereview kurikulum. Prodi juga telah melibatkan dinas perikanan provinsi, asosiasi dalam kegiatan kurikulum	Prodi mencantumkan proses evaluasi kurikulum ini di dalam SK kurikulum 2020
	Prodi telah merumuskan profil lulusan yaitu peneliti, akademisi, dosen, pengusaha	Merumuskan CPL dengan melibatkan pemangku kepentingan
	Prodi telah memiliki dokumen kurikulum, namun belum terdapat peta yang mengkaitkan MK dengan CPL	Prodi meninjau kembali kurikulum dan menambahkan peta kurikulum
	Prodi telah memiliki RPS mata kuliah, namun RPS tersebut belum mencantumkan karakteristik proses pembelajaran	Prodi meninjau kembali RPS dan menambahkan karakteristik proses pembelajaran yang mencakup sifat-sifat: 1) interaktif, 2) holistik, 3) integratif, 4) saintifik, 5) kontekstual, 6) tematik, 7) efektif, 8) kolaboratif, dan 9) berpusat pada mahasiswa.
	RPS yang dimiliki oleh prodi telah mencakup 1) target capaian pembelajaran; 2) bahan kajian; 3) metode pembelajaran; 4) waktu dan tahapan; 5) asesmen hasil capaian pembelajaran RPS telah ditinjau dan dapat diakses oleh mahasiswa	Prodi mendokumentasikan kegiatan peninjauan kurikulum
	Prodi memiliki tim pengajar dan tim pengajar bertanggung jawab untuk meninjau RPS, namun belum ada bukti dokumennya	Prodi mendokumentasikan kegiatan peninjauan kurikulum

Lingkup Audit	Kelebihan	Peluang Peningkatan
	Prodi telah menggunakan metode pembelaran interaktif online, namun tidak didokumentasikan	Prodi membuat video pembelajaran atau merekam perkuliahan dan mengunggahnya ke dalam website prodi
	Prodi telah melakukan pemantauan proses pembelajaran dengan rencana pembelajaran	Prodi meneruskan kegiatan pemantauan ini dan mendokumentasikannya dengan baik
	Dosen-dosen prodi telah melakukan kegiatan penelitian yang sesuai dengan SN Dikti, namun hasil penelitian tersebut belum dicantumkan dalam RPS	Prodi memasukkan menuliskan artikel yang dihasilkan dalam referensi pada RPS
	Prodi telah mendokumentasikan RPS,namun RPS belum menunjukkan bukti sahih metode pembelajaran yang sesuai dengan CPL	Prodi meninjau kuriklum dan RPS untuk merumuskan metode pembelajaran yang sesuai dengan CPL
	UPPS telah memiliki SPMF dan GPM dan telah melakukan proses monitoring dan evaluasi proses pembelajaran, namun kegiatan tersebut belum terdokumentasi dengan baik	UPPS/Prodi melanjutkan kegiatan penjaminan mutu dan mendokumentasikannya
	Kegiatan penelitian dikordinasikan oleh LPPM	Prodi melanjutkan kegiatan penelitian yang dikordinasikan dengan LPPM Dosen-dosen melibatkan mahasiswa dalam kegiatan penelitian
	Rencana peneltian dosen dipaparkan di dalam seminar terbuka di perguruan tinggi	Prodi melanjutkan kegiatan penelitian kepada masyarakat yang dikordinasikan oleh LPPM
	Dosen-dosen prodi telah berpartisipasi di dalam seminar internasional	Prodi melanjutkan kegiatan ini
	Universitas melalui Pasca sarjana telah memiliki standar penilaian novelty/kebaruan disertasi	Prodi mengikuti standar yang telah ditetapkan
	Ada kebijakan universitas yang mewajibkan publikasi	Prodi mengikuti kebijakan yang telah ditetapkan

Lingkup Audit	Kelebihan	Peluang Peningkatan
	disertasi di dalam jurnal ilmiah internasional	
	Prodi telah melibatkan mahasiswa di dalam penelitian dosen. Mahasiswa didorong untuk mengikuti pertemuan seminar	Prodi membantu dosen- dosen untuk mengikuti kegiatan ini
	Prodi telah menjalankan kegiatan ilmiah namun tidak terjadwal terstruktur karena jumlah mahasiswa yang terbatas	Prodi membuat jadwal rencana kegiatan ilmiah dalam setahun; mendokumentasikan seluruh kegiatan ilmiah; berkolaborasi dengan program pascasarjana yang lain.
	UPPS/Prodi telah memiliki SPMF/GPM	SPMF/GPM melakukan kegiatan survei kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan
	UPPS/Prodi telah memiliki SPMF/GPM	SPMF/GPM melakukan kegiatan survei kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan dan membuat analisis dan tindak lanjut hasi pengukuran kepuasan mahasiswa

Prodi S1 Manajemen Sumberdaya Perairan

Lingkup Audit	Kelebihan	Peluang Peningkatan
Kurikulum	Program Studi telah menerapkan kurikulum OBE, dimana kurikulum telah diperbaharui secara berkala melalui serangkaian workshop. Informasi mengenai kurikulum, RPS telah dapat ditemukan dalam website program studi.	Perlu melengkapi dokumen benchmarking kurikulum untuk pemenuhan akreditasi Internasional.
Kegiatan Akademik	Kuliah telah dilaksanakan secara baik, tepat waktu, dengan jumlah pertemuan yang sudah sesuai. Peraturan Rektor no 5 tahun 2019 tentang jumlah minimal pertemuan telah telaksana.	1. Program Studi perlu mempersiapkan Dokumen Berita Acara Perkuliahan 2. Program Studi Perlu membuat kuisioner setiap mata kuliah (dosen) untuk mengevaluasi pelaksanaan perkuliahan. Sistim EDOM yang selama

		ini digunakan hanya mengukur pelaksanaan kuliah secara general. 3. Program Studi perlu melengkapi seluruh RPS portofolio yang menerangkan kriteria penilaian yang berkaitan dengan learning outcome mata kuliah.
Penjaminan Mutu	SPMF, GPM telah terbentuk dan telah menjalankan siklus SPMI. SPMI sudah disosialisasikan.	Program Studi Perlu melaksanakan Rapat Tinjauan Manajemen di tingkat Fakultas untuk menindak lanjuti temuan-temuan pada AMI

F. PENUTUP

Demikian laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) tahun 2022 ini dibuat untuk tahapan siklus SPMI berikutnya dan dapat digunakan sebagai data dukung dokumen mutu demi terlaksananya dan tercapainya tujuan FPK UNRI.

G. DOKUMENTASI

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

SATUAN PENJAMINAN MUTU FAKULTAS
FAKULTAS PERIKANAN DAN KELAUTAN

Kampus Bina Widya, Jalan H.R. Soebrantas Km.12,5 Panam Pekanbaru
Telepon: (0761) 63274, Fax: (0761) 63275
Website: www.faperika.unri.ac.id, email: spmfpk@staff.unri.ac.id

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

SATUAN PENJAMINAN MUTU FAKULTAS
FAKULTAS PERIKANAN DAN KELAUTAN

Kampus Bina Widya, Jalan H.R. Soebrantas Km.12,5 Panam Pekanbaru
Telepon: (0761) 63274, Fax: (0761) 63275
Website: www.faperika.unri.ac.id, email: spmfpk@staff.unri.ac.id

H. BERITA ACARA

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS RIAU
FAKULTAS PERIKANAN DAN KELAUTAN
Kampus Bina Widya, Jalan H.R. Soebrantas Km.12,5 Panam Pekanbaru
Website: www.faperika.unri.ac.id, email: faperika@unri.ac.id

BERITA ACARA RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN PERIODE 2022/2023

Pada hari ini Selasa, Tanggal 22 Bulan Februari Tahun 2023, telah dilaksanakan kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) periode 2022/2023 di Fakultas Perikanan dan Kelautan Universitas Riau. Kegiatan ini bertujuan untuk membahas tindak lanjut hasil Audit Mutu Internal (AMI) Tahap II yang dilaksanakan pada tanggal 25 November 2022 di Program Studi Manajemen Sumberdaya Perikanan dan 6 Desember 2022 di Program Studi S3 Ilmu Kelautan. Pelaksanaan RTM dipimpin oleh Dekan Fakultas Perikanan dan Kelautan Universitas Riau dan dihadiri oleh pihak-pihak lain yang terlibat yaitu Wakil Dekan I, II dan III, Seluruh Ketua dan Sekretaris Program Studi, Seluruh Tim Sistem Penjaminan Mutu Fakultas (SPMF), Seluruh Tim Gugus Penjaminan Mutu (GJM) dan Staf Bidang Akademik Fakultas.

Adapun hasil kegiatan RTM yang telah dilaksanakan yaitu :

1. Terdapat 10 temuan yang didapatkan auditor pada saat melaksanakan AMI di Program Studi S3 Ilmu Kelautan
2. Terdapat 9 temuan yang didapatkan auditor pada saat melaksanakan AMI di Program Studi S1 Manajemen Sumberdaya Perikanan
3. Seluruh temuan selanjutnya dicari upaya tindaklanjutnya dengan merumuskan peluang peningkatan sesuai dengan kesepakatan bersama antara pihak Pimpinan Fakultas dan Program studi
4. Rumusan peluang peningkatan yang telah disepakati selanjutnya diserahkan kepada SPMF FPK UNRI untuk dilaporkan sebagai upaya tindak lanjut sesuai dengan target waktu dan penanggung jawab program.

Demikian berita acara rapat tinjauan manajemen periode 2022/2023 ini dibuat untuk dapat digunakan sebagai data dukung dokumen mutu demi terlaksana dan tercapainya perbaikan mutu di Fakultas Perikanan dan Kelautan Universitas Riau.

Wakil Dekan Bidang Akademik,

Prof. Dr. Nofrizal, S.Pi., M.Si.
NIP 197411251999031003

I. UNDANGAN

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS RIAU
FAKULTAS PERIKANAN DAN KELAUTAN
Kampus Bina Widya, Jalan H.R. Soebrantas Km.12,5 Panam Pekanbaru
Website: www.faperika.unri.ac.id, email: faperika@unri.ac.id

Nomor : 868 /UN19.5.1.1.4/TU/2023 20 Februari 2023
Lamp : 1 hal
Hal : Undangan

Yth.
Bapak/Ibu (Daftar Terlampir)
Di Lingkungan Fakultas Perikanan dan Kelautan
Universitas Riau

Dalam rangka pelaksanaan Rencana Tinjauan Manajemen (RTM) AMI Siklus 2, Wakil Dekan Bidang Akademik Fakultas Perikanan dan Kelautan mengundang Saudara/i untuk dapat hadir pada:

Hari, Tanggal : Rabu, 22 Februari 2023
Jam : 09.00 WIB
Tempat : Ruang Rapat DPH

Demikian surat ini disampaikan, atas perhatian dan kerja sama yang baik diucapkan terima kasih.

Wakil Dekan Bidang Akademik,

Prof. Dr. Nofrizal, S.Pi., M.Si.
NIP 197411251999031003

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS RIAU
FAKULTAS PERIKANAN DAN KELAUTAN
Kampus Bina Widya, Jalan H.R. Soebrantas Km.12,5 Panam Pekanbaru
Website: www.faperika.unri.ac.id, email: faperika@unri.ac.id

Lampiran Surat
Nomor : 868 /UN19.5.1.1.4/TU/2023
Tanggal : 20 Februari 2023

Yth.

1. Dekan
2. Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan
3. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Kerja Sama, dan Alumni
4. Ketua dan Sekretaris Jurusan
5. Ketua Prodi S2 dan S3
6. Ketua dan Anggota Penjaminan Mutu
7. Prof. Dr. Ir. Bintal Amin, M.Sc. (Dosen S3 Ilmu Kelautan)
8. Dr. Dessy Yoswati, S.Pi., M.Si. (tim GPM IK)
9. Dr. Eko Prianto, S.Pi., M.Si. (Tim GPM MSP)
10. Dr. Budijono, S.Pi., M.Sc. (Tim GPM MSP)
11. Andri Hendrizal, S.Pd., M.Sc. (Tim GPM MSP)
12. Isma Mulyani, S.Pi., M.Si. (Tim GPM MSP)
13. Rissa Amalia, S.Sos., M.Si. (Tim Akademik)
14. Amrizal, S.Pi. (Tim GPM FPK)

J. DAFTAR HADIR

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS RIAU
FAKULTAS PERIKANAN DAN KELAUTAN
Kampus Bina Widya, Jalan H.R. Soebrantas Km.12,5 Panam Pekanbaru
Website: www.faperika.unri.ac.id, email: faperika@unri.ac.id

DAFTAR HADIR

Hari / Tanggal : Rabu / 22 Februari 2023
Waktu / Tempat : 09.00 - Selesai / Ruang Rapat DPH
Agenda : Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) FPK

No	Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1	Prof. Rifardi	Dekan	1.
2	Prof. Nofrizal	WD 1.	2.
3	Eko Pramto	MSP	3.
4	Iskandar Putra	WD II	4.
5	Dessy Yoswaty	Prodi IK	5.
6	Dr. Trisl. Warningsis	Ketua SPMF FPK.	6.
7	Yudho Harjoyudanto	Tim SPMF FPK	7.
8	Ummi Mardhiah Batubara, M.Si	Tim SPMF FPK	8.
9	Sumarto	THP	9.
10	NOVRETA ERSYI DARFIA	SPMF	10.
11	Rissa Amanila	Staf Akademik	11.
12	RIZKY FEBRIANSYAH S.	TIM SPMF FPK	12.
13	ANDRI HENDRIZAL	MSP	13.
14	Windarti	MSP	14.
15	Tomi Ramadona	SPMF	15.
16	Adelina	Sekjur BDP	16.

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS RIAU
FAKULTAS PERIKANAN DAN KELAUTAN
Kampus Bina Widya, Jalan H.R. Soebrantas Km.12,5 Panam Pekanbaru
Website: www.faperika.unri.ac.id, email: faperika@unri.ac.id

No	Nama	Jabatan	Tanda Tangan
17	Nikan Ayu Pamukas	Kajur BDP	17.....
18	PULARIS NASUTION	KAJ PSP	18.....
19	AMRIZAL	S3 IK	19.....
20	Alit Hindri Yani	Sekjur PSP	20.....
21	JONNY ZAIN	WADEK 3	21.....
22	Isma Mulyani	Dosen - MSP	22.....
23	Santhy WS	THP	23.....
24	Hasni Arif	SEP	24.....
25	Eddwan	MSP	25.....
26	NUR EL FAJRI	MSP	26.....
27	Feliatra	S3 IK	27.....
28			28.....
29			29.....
30			30.....
31			31.....
32			32.....
33			33.....
34			34.....

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS RIAU
FAKULTAS PERIKANAN DAN KELAUTAN
Kampus Bina Widya, Jalan H.R. Soebrantas Km.12,5 Panam Pekanbaru
Website: www.faperika.unri.ac.id, email: faperika@unri.ac.id

No	Nama	Jabatan	Tanda Tangan
35			35.....
36			36.....
37			37.....
38			38.....
39			39.....
40			40.....

Wakil Dekan Bidang Akademik,

Prof. Dr. Nofrizal, S.Pi., M.Si.
NIP 197411251999031003